



PRÉAVIS No 04/2017

du Comité de Direction

AU CONSEIL INTERCOMMUNAL

de l'Association «Sécurité dans l'Ouest lausannois»

Demande de crédit pour la réalisation d'un audit informatique concernant le renouvellement du centre de calcul et sa sécurité.

2. BUTS DE L'AUDIT

A titre liminaire, le renouvellement du centre de calcul est en soit une opportunité d'identifier la technologie future à acquérir et vers quel niveau de sécurité tendre. Ce genre de questionnement devient dès lors l'apanage de spécialistes, plus précisément d'ingénieurs par domaines d'expertise que sont le réseau, l'infrastructure, le stockage, la sécurité, les licences, l'architecture technique et la couverture applicative. Il sied également de relever que l'audit sera réalisé dans le respect des référentiels normatifs tels que : CobiT (Objectifs de contrôle de l'Information et des Technologies Associées) / ISO 9000/9001 management de la qualité, ISO 27000 Sécurité informatique / ITIL (ensemble des bonnes pratiques du management du système d'information dans la gestion de services informatiques, etc...

Pour ce faire, la Direction de la POL désire répondre à cet enjeu majeur au travers d'un audit informatique dont le périmètre répond aux critères ci-dessous :

I. Renouvellement du centre de calcul

- Etablir un bilan de l'existant
- Identifier les forces et faiblesses actuelles
- Définir les besoins futurs
- Proposer des variantes d'architecture du futur centre de calcul en tenant compte des nouvelles technologies
- Gérer les sauvegardes et le plan de reprise d'activité
- Estimer les coûts de migration

II. Garantir un niveau de sécurité élevé

- Etablir un bilan sécuritaire de l'existant
- Identifier les menaces (internes/externes)
- Epruver les systèmes par des tentatives d'intrusion
- Définir les besoins et garantir la cybersécurité de demain
- Définir la politique de sécurité

III. Couverture applicative

- Evaluer le fonctionnement d'applications métiers dans de nouveaux environnements technologiques tels que par exemple la virtualisation, poste de travail compris

IV. Outils d'administration et de pilotage

- Etablir un bilan de l'existant
- Identifier les forces et faiblesses
- Optimiser les carences actuelles
- Proposer des outils de gestion appropriés
- Identifier les processus majeurs

V. Optimiser les coûts

- Maintenir un budget de fonctionnement équivalent
- Evaluer les coûts d'acquisitions et de migration des variantes proposées

3. CHOIX DE LA SOCIETE D'AUDIT ET ASPECTS FINANCIERS

Dans le cadre de cette demande d'audit portant sur le renouvellement du centre de calcul, sécurité comprise, 6 entreprises spécialisées dans ce type d'activité ont été rencontrées, en compagnie du personnel du service informatique de la Ville de Prilly, afin de définir le périmètre de projet, les contraintes techniques et les diverses certitudes nous liant par exemple à la mutualisation d'équipement entre la DSI "Direction des Services d'Information de l'Etat de Vaud" et la POL.

4. DELAIS & PHASAGE

La mise en œuvre de l'audit et des effets de ce dernier, soit le renouvellement du centre de calcul et la cession des anciens éléments actifs sont estimés comme suit :

| Initialisation | | | | | | Offre audit/Validation | | | | | Réalisation audit | | | | | Appels d'offre | | | | | | Mise en validation | | | | | Mise en production | | | | | | | | | | | | | | |
|--|------|-----------|---------|----------|----------|---|---------|------|-------|-----|--|---------|------|-----------|---------|---|----------|---------|---------|------|-------|---|------|---------|------|-----------|--|----------|----------|---------|---------|------|-------|-----|------|---------|--|--|--|--|--|
| 2016 | | | | | | 2017 | | | | | 2017 | | | | | 2018 | | | | | | 2018 | | | | | 2019 | | | | | | | | | | | | | | |
| Semestre 2 | | | | | | Semestre 1 | | | | | Semestre 2 | | | | | Semestre 1 | | | | | | Semestre 2 | | | | | Semestre 7 | | | | | | | | | | | | | | |
| Juillet | Août | Septembre | Octobre | Novembre | Décembre | Janvier | Février | Mars | Avril | Mai | Juin | Juillet | Août | Septembre | Octobre | Novembre | Décembre | Janvier | Février | Mars | Avril | Mai | Juin | Juillet | Août | Septembre | Octobre | Novembre | Décembre | Janvier | Février | Mars | Avril | Mai | Juin | | | | | | |
| 1 | | | | | 1 | | | | | | | 1 | | | | | | 1 | | | | | | 1 | | | | | | 1 & 2 | | | | | | | | | | | |
| | | 2 | | | | 2 | | | | | | | | | 2 | | | | | | 2 | | | | 2 | | | | | | | | | | | 3 Suivi | | | | | |
| | | 3 | | | | | | 3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 3 | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | 4 | | | | | | 4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. Cahier des charges 2. Recherche auditeurs 3. Séances préparatoires 4. Réception des offres d'audit | | | | | | 1. Etudes des offres 2. Rédaction Préavis 3. Validation CODIR 4. Validation CI | | | | | 1. Etudes de l'audit 2. Recommandations | | | | | 1. Recherche de partenaire et appels d'offre 2. Etudes des offres et attribution | | | | | | 1. Contrat de leasing 2. Acquisition matériel 3. Mise en place de l'infrastructure parallèle (mise en validation) | | | | | 1. Retrait du matériel obsolète (repris par société de leasing) 2. Mise en place de l'infrastructure (y compris réseau) 3. Corrections | | | | | | | | | | | | | | |

5. CONCLUSION

En conclusion, nous vous prions, Madame la Présidente, Mesdames, Messieurs, de bien vouloir prendre les décisions suivantes:

Le Conseil intercommunal

de l'Association «Sécurité dans l'Ouest lausannois»

Vu le préavis no 04/2017 Comité de Direction du 22 mars 2017

le rapport de la Commission chargée d'étudier cet objet.

Considérant que cet objet a été porté à l'ordre du jour,

Décide

1. D'autoriser le Comité de Direction à procéder à un audit informatique portant sur le renouvellement du centre de calcul.
2. D'octroyer au Comité de Direction à cet effet un crédit complémentaire de **CHF 55'598.40**, conformément au détail figurant ci-dessus.

Cette dépense sera financée par la trésorerie ordinaire. Elle figurera dans le compte 6004.3185.02 "Honoraires informatique" générant un dépassement budgétaire de ce compte pour un maximum de CHF 55'598.40 TTC.

Ainsi adopté le 10 mai 2017